

PRISKONKURRANSE - EUROTUNNEL

Litteratur:

- L. Sørgard (1997): *Konkurransestrategi*, kap. 4.1.2 og 4.3
- J. Kay, A. Manning og S. Szymanski (1990): 'Pricing a new Product: Eurotunnel', *Business Strategy Review*, 1: 37-56.

Problemstilling:

- Hvordan skal bedriftene opptre når de konkurrerer ved at de setter prisene simultant?

Struktur:

- (1) Bertrand-konkurranse med differensierte produkter
- (2) Bør Eurotunnel prise aggressivt?

Differensierte produkter og prissetting

C_i = grensekostnad for bedrift i , $i=1,2$

$$Q_1 = A - bP_1 + kP_2$$

$$Q_2 = A - bP_2 + kP_1$$

Anta: $0 < k < b$

○ Produktene er *imperfekte substitutter*

$$\Pi_1 = (P_1 - C_1) (A - bP_1 + kP_2)$$

$$\Pi_2 = (P_2 - C_2) (A - bP_2 + kP_1)$$

Bedriftene setter priser simultant:

$$\frac{\partial \Pi_1}{\partial P_1} = A - bP_1 + kP_2 - bP_1 + bC_1 = 0$$

$$\Rightarrow P_1 = \frac{A + kP_2 + bC_1}{2b} \equiv R_1(P_2)$$

Tilsvarende for bedrift 2:

$$P_2 = \frac{A + kP_1 + bC_2}{2b} \equiv R_2(P_1)$$

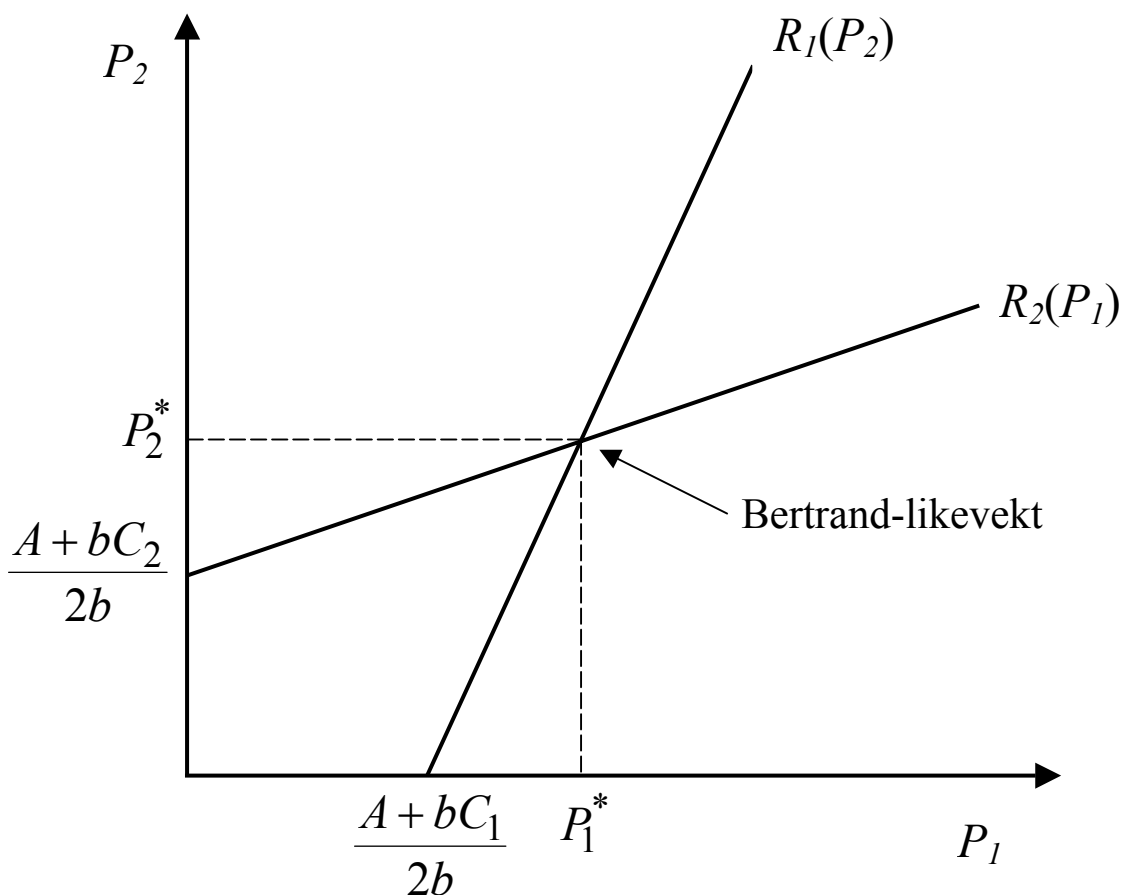
Løser de to førsteordensbetingelsene simultant:

$$P_1^* = \frac{2b(A + bC_1) + k(A + bC_2)}{(2b - k)(2b + k)} \quad \text{og}$$

$$P_2^* = \frac{2b(A + bC_2) + k(A + bC_1)}{(2b - k)(2b + k)}$$

Hvis $C_1 = C_2 = C$:

$$P_1^* = P_2^* = \frac{A + bC}{2b - k}$$



$\{P_1^*, P_2^*\}$ er Nash-likevekt i dette spillet

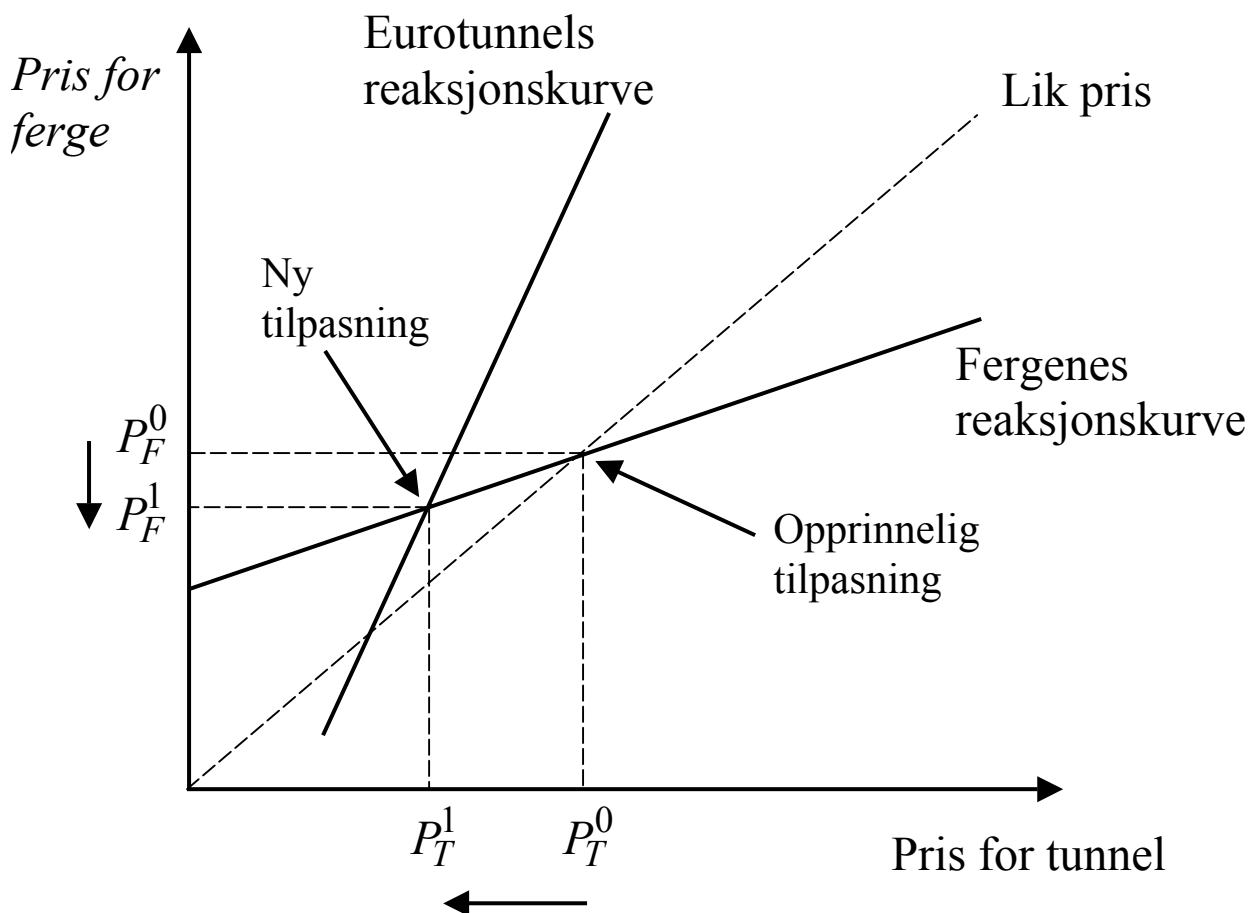
- Ingen av de to bedriftene vil angre på sitt prisvalg når de observerer rivalens prisvalg

Bør Eurotunnel prise aggressivt?

Strategi ved etablering (fra prospektet for aksjetegning):

- Sette pris lik fergenes pris

MEN: Eurotunnel lavere grensekostnad enn fergene



Rasjonelt for Eurotunnel å sette lavere pris enn fergene

- $\{P_T^1, P_F^1\}$ er Nash-likevekt

Etter en tid: Eurotunnel senket prisene betraktelig, og fergene senket prisen noe

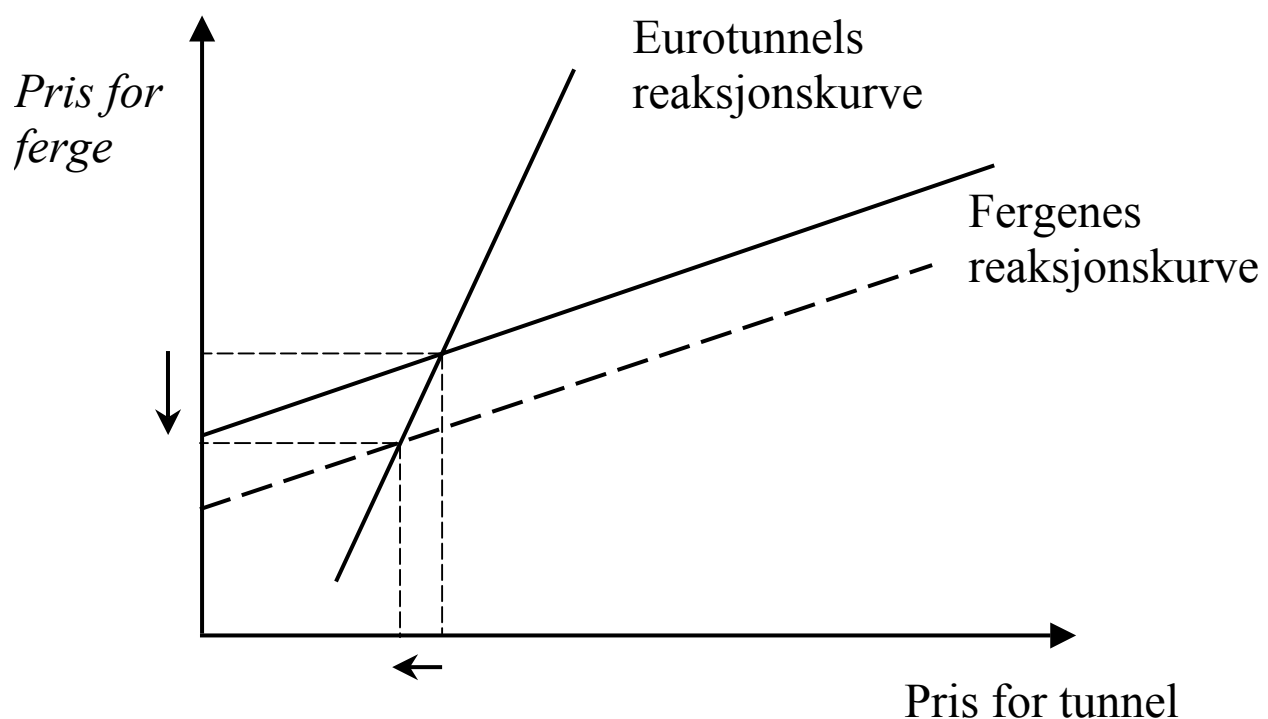
Fergene fusjonerte for å

- (i) koordinere sin prissetting
- (ii) realisere kostnadsgevinster

(i) er fornuftig:

- Kan sette høyere fergepris, og dermed vil Eurotunnel sette noe høyere pris også

MEN lavere mc kan isolert sett ha en ugunstig effekt



Lavere mc for ferger $\Rightarrow$ Lavere $P_F \Rightarrow$ Lavere P_T

- Ugunstig respons fra Eurotunnel

Mindre lønnsomt med lavere mc enn det en isolert sett vil forvente